

## السيد عمار الحكيم : القائد العسكري الناجح يتميز ببعد النظر والحكمة والقدرة على التخطيط و الادارة ويمتلك الشجاعة و التاريخ الناصع



بسم الله الرحمن الرحيم

كان حديثنا في الاسابيع الماضية في النظرية الاسلامية في القيادة والادارة وقلنا ان عهد امير المؤمنين عي (ع) لمالك الاشر حين ولاه مصر يمثل اختزالا لهذه النظرية وانتهينا الى المقطع السابع عشر من هذا العهد وهو المعايير التي ذكرها امير المؤمنين (ع) لاختيار القيادات العسكرية وقلنا ان هذه المعايير والموصفات على صنفين، الاول ما يرتبط بالجوانب الفنية للقيادة العسكرية التدريب التخطيط الاستراتيجي القدرة على قيادة وإدارة العمليات العسكرية وإدارة الجند الى غير ذلك من الامور .

المواصفات والمعايير المطلوبة في شخصية القائد العسكري .. كما يذكرها امير المؤمنين (ع) ..

اولا / " فول من جنودك أنصحهم من نفسك لله ولرسوله وإمامك " ان يكون هذا القائد العسكري الذي نصبته مسؤولا أو أمرا في موقع من مواقع القوات العسكرية والجيش والشرطة ان يكون ناصحا ان يلتزم بالمعايير الاخلاقية والشرعية وان يغلب الحق في مواقفه.

ثانيا / " وأنقاهم جيبا " ان يكون قلبه نقيًا النقاء الوفاء العفة الامانة هذه السمات اساسية في القائد العسكري حتى يحقق نجاحا في مهمته العسكرية.

ثالثا / " وأفضلهم حلما " ان يكون حليما لا يغضب بسرعة لا ينفعل بسرعة وهذه سمة اخرى اساسية ومهمة من سمات القيادة.

رابع / " ممن يبطئ عن الغضب " لا يغضب ولا ينفعل بسرعة يتعاطى بعقلنة وهدوء مع الامور.

خامسا / " ويستريح الى العذر " هو ممن يقبل العذر بسرعة يتسامح مع الناس رجل متسامح من سمات القيادة هو التسامح .

سادسا / " ويرأف بالضعفاء " يكون لينا مرنا حينما يتعاطى مع الضعفاء مع من ليس لديه وسيط او ظهير ومن لا يمتلك واسطة حتى يتقدم ليس عنده حزب وراءه يتعامل معه هؤلاء الناس الذين لا ظهر لهم يتعامل معهم برأفة ولين .

سابعا / " وينبو على الاقوياء " وبنفس الوقت يتعامل بحزم مع الاقوياء الذين يريدون استغلال قوتهم لمصالحهم الخاصة على حساب مصالح الناس .

ثامنا / " ممن لا يثيره العنف " الاساءة الشتيمة المواقف المتشددة اتجاهه لا تثيره رجل مبدئي موضوعي / حينما يتطلب الموقف الاقدام فيقدم وحينما يتطلب الموقف الاحجام فيحجم اما ماذا قال هذا شتمه ، العدو احيانا يستخدم تكتيكات لجر خصمه الى ساحة المعركة يجب ان لا يستفز بمثل هذه المواقف المتشددة .

تاسعا / " ولا يقعد به الضعف " القائد العسكري يجب ان يكون مرنا متساهلا متسامحا ولكن هذه المرونة والتسامح ليس على حساب الاهداف التي وضعت للمعركة هذا التسامح ليس تساهلا في تحقيق الاهداف هذا التسامح ليس تساهلا في الوصول الى المصالح العليا التي دعت الى المعركة ، المرونة يجب ان لا تحول دون تحقيق الاهداف ، المرونة الخلق الكريم انما هي مدخل حقيقي لبناء قاعدة شعبية واسعة داعمة للقوات المسلحة في اداء واجباتها ، المرونة ناتجة من المنطومة الاخلاقية التي تمنع من استخدام العنف والقوة المفرطة الا عند الضرورة القصوى وبدونها لا حاجة لهذا الامر ، المرونة لتقليل الخسائر المعنوية في المعركة وتحقيق الانجازات بأقل التبعات والخسائر والغضب الشعبي او ما الى ذلك في المناطق التي تدور فيها المعارك ، اذاً الهدف من المرونة ابعاد اخلاقية وسلوكية وأهداف ترتبط بالتواصل مع الناس ولكنها لا تعني بحال من الاحوال التساهل في تحقيق الاهداف والغايات والدفاع عن المصالح العليا التي تطلبت هذه المعارك فيجب ان لا تستغل الشفقة واللين والرأفة لدى لقوات المسلحة لفرض امر واقع على خلاف المصالح وهذا ما يعبر عنه امير المؤمنين (ع) في مواقع اخرى " حزم في لين " هناك لين ومرونة ولكن مرونة الحازم ومرونة من يفكك الملفات ويفرز بين الامور فما يرتبط بالناس فهو متساهل ورحيم وودود تجاههم وما يرتبط بالأهداف فهو صلب في تحقيقها يجب ان لا تتحول حالة المرونة والشفقة الى ذريعة للتقليل من قيمة الحدث وللتساهل في تحقيق الاهداف ويضيع العمل العسكري ، هناك قتال وهناك اهداف نبيلة لتحقيق اغراض معينة هي اقصاء العدو وتمكين الناس واعادة الامن والاستقرار اليهم والعمل العسكري يحتاج الى شدة وحزم ولكن حزم المتسامح حزم اللين مع الناس والحازم مع العدو " اشداء على الكفار رحماء بينهم " هذه ليست ازدواجية لكنها عين التوازن ان يفكك الانسان الامور ان يكون لنا مع من يستحق اللين وهم الابرياء والمواطنين ومن ليس له ذنب في هذه الامور وان يكون شديدا وصلبا مع من يستحق وهم الاعداء والخصوم .

لاحظوا هذه الرواية في نهج البلاغة كتاب 12 وهو كتاب يوجهه علي (ع) الى كل من زياد بن نظر وشريح بن هاني وهم قيادات وسطية في مقدمة الجيش وبعدها اراد ارسال القائد الى المعركة وهو مالك الاشتر فأرسل لهما كتابا امرا عسكريا ماذا يقول علي (ع) في هذا الكتاب " وقد أمّرت عليكما وعلى من في حيزكما مالك بن الحارث الاشتر " اي القوات التابعة لكما " " فاسمعا له وأطيعا " في سلسلة المراتب كل قائد اعلى يجب ان يطاع ويسمع له من قبل المراتب الدنيا " اطيعوا واسمعوا والتزموا بأوامره التي يصدرها واجعلاه درعا و مجننا " اجعلوا هذا القائد درعا ومجننا اي وقاية اي احيطوه يعني التفوا حوله وتمسكوا به هو القائد فيجب ان يطاع والآخرين ينضوون خلفه ومعه " فانه ممن لا يخاف وهنه " مالك القائد القوي الشجاع المقدم ليس به ضعفا ، القائد الضعيف لا يفيدنا في ساحة المعركة " ولا سقطته " لا يخشى من سقطاته وأخطائه هذا رجل مخضرم لا يرتكب اخطاء استراتيجية القائد المحنك هو الذي يستطيع ان يضع خطط صحيحة في الحرب ويحقق الانتصارات .

عاشرا / " ولا بطئه عن ما الاسراع اليه احزم " هذا لا يبطئه ولا يتساهل ولا يضعف بموقع يتطلب الحزم " ولا اسرعه الى ما البطء عنه انبل " لماذا لا نهجم على تكرت بسرعة ونخلص وهم قلة ! المسألة ليست في

السرعة المسالة كيف تحقق الانتصار بأقل الخسائر ، نستطيع ان نحقق الهدف بوقت اطول بأقل الخسائر، ليس شجاعة ان يذهب الانسان للتهلكة الشجاعة ان يضحى حينما يتطلب الامر التضحية وفي المقابل ان يكون هادئا ومحتاطا وان يحافظ على ارواح .

ثم يستعرض امير المؤمنين (ع) سمات ثلاث اخرى يقول ...

السمة الاولى / " ثم الصق بذوي المروءات والاحساب واهل البيوتات الصالحات " يا مالك انت القائد العسكري اذا اردت ان تختار قيادات اختر من القيادات العسكرية من ذوي المروءات اناس اصحاب مروءة و( اوادم ) كما نعبر بتعبيراتنا الدارجة ، انتخب ( اوادم ) عنده مروءة . " والاحساب من اهل الشرف وأهل البيوتات الصالحة " من ابناء الحمولة ، من ذوي الاسر والعشائر المعروفه ، اختار شخص معروف ابن حمولة هذا تستطيع ان تثق به وتدفعه الى ساحة المعركة ليقاتل ويحقق لك الاهداف الكبرى" والسوابق الحسنه " ان يكون من ذوي السوابق الحسنه وتاريخه ناصع .

السمة الثانية / " اهل النجده " النخوة والسخاء والسماحة " فانهم جماع من الكرم" : مجموع من الكرم هؤلاء " وشعب من العرف " اي من المعروف.

السمة الثالثة / " ثم الصق بذوي المروءات ( الاوادم ) ، والاحساب ، الشرف ، واهل البيوتات الصالحة " القيادة موقع حساس ولاسيما قياده عسكرية وأرواح الناس بأيدي هذا القائد وقد يزج بهم الى التهلكة او يحافظ على ارواحهم وتختلف من حاله الى اخرى ، فمن يكون في موقع القيادة يجب ان يتسم بسمات استثنائية على المستوى الشخصي والتربوي ويجب ان يكون كفوءا وقديرا في تحمل هذه المسؤوليات الجسام ، والتجارب الانسانية اثبتت ان الوراثة لها دور كبير والتربية والتنشئة الاسرية لها دور مهم في الاعداد النفسي لهذا الانسان ، هذا لا يعني ان كل ابناء البيوتات والأسر والعشائر الكريمة هم اصحاب شان وأصحاب شجاعة وإقدام ولا يعني اذا كان الشخص لا ينتمي الى اسره او عشيرة كبيرة ومرموقة فهذا لا يمكن ان يكون من ذوي السمات والصفات المميزة لا ليست القاعدة عامة وشامله ولكن القاعدة فيها الكثير من الصدقية يعني في الاعم الاغلب الاسر الشريفة والمعروفة والعشائر الكبيرة وابن الحمولة يمكن التعويل عليه ويمكن الاعتماد عليه في اناطه المهام والواجبات الكبرى، اذن من كان من ابناء الحمولة من كانت عينه مملوءة ، الذي رأى الحياة ومن اختبر الامور مثل هؤلاء الناس يمكن الاعتماد عليهم والتعويل عليهم وانتخب من القادة العسكريين من يكونوا بهذه السمات .

حادي عشر/ والسوابق الحسنه " ان يكونوا من ذوي السوابق الحسنه يعني اولا ان لا يكون ذوي سابقه سيئة ان لا يكون ذي سابقه سيئه وتاريخه سيء وتاريخ فيه انحرافات وتاريخ فيه نقاط سوداء ، ليس صحيحا "عفا الله عما سلف ويجب ارجاعهم " ، عفا الله عما سلف يعني اعطيه فرصه للحياة اما ان تعطيه قيادة الجيش وتاريخه سيء هذا لا يصح ويؤدي بنا الى ما وصلنا اليه والانهيارات التي نراها اليوم لان الراية سلمت لمن لا يستحق وعدد من القيادات العسكريه لم تكن ذات سابقه حسنه بهذه المعطيات هذه النتائج والمعطيات الكارثيه ان لا يكون ذي سابقه سيئة اولا وثم لا يكتفي ان لا يكون تاريخه سيء بل يجب ان يكون له تاريخ ناصع ويجب ان يكون له تاريخ حافل بالانجازات هذا لا تريد ان تأتي به مقاتل عادي بل صابط وتريد ان تأمره على قطعات عسكريه وتسلم ارواح الشباب المقاتلين بيده ، من يؤتمن وتسلم له الراية يجب ان تسلم

الرأفة لشخص عنده تأرفخ و مواقف مشرفه و قام بأءوار كبفره و سجل مواقف خالءة ، حق اءءاعا و تكفكفاء عسكرفه فءة فف ظروف سابقه ، اءف بالمءرب و ضعه فف موقع القفءاءة و الإءارة ، ءءبفر و الإءءاع و بعء النظر و الءكمة و القءرة على ءءطفط و القءرة على الإءارة و الشءاعة و البسالة و اءف بأناس لءفهم هءه المؤهلاء الكبفره فف اوضاعهم .

ءانف عشر/ " ءم اهل النءءه و الشءاعة و السءاء و السماعه " السماء الإءلاقفة شرط اساس فف القاءء العسكرفف اءا ارءء نءاها مضمونا اءا ارءء اءءاما فف المءارك و اءا ارءء انءصاءاء مءلاءقة علىك ان ءافف بأهل النءوة و الشءعان الاءطال و لفس من فكونوا اول الفارفن و الءنءف فءوسل به لفقاءل و الصاءط فركب سفارءه و فركض خائف ( و فرفء مءل السعفه ) ، العار و الشنار لمءل هؤلاء الصاءط كل قفره ءم نرفقها الفوم لاسءاءة شفر من الارض وقع ءء هفمءة ءءواعش نءفءة الءبن الءف لاءطناه من بعض القاءة العسكرففن ، هؤلاء فءحملون مسؤولة هءه ءءماء ، الشءاعة و النءوة و السماعه و الكرم و الإءءام هءه السماء الإءلاقفة ءعبفر عن ملامء الشءصففة القفءاءفة و عنءما نضع شءخما فف موقع القفءاءة العسكرففه ، " فان ءماع من الكرم " مءل هءه السماء و هءه السماء الإءلاقفة هءه مءمع الكرم و الإنسان الكرفم و الإنسان السءف و الإنسان الشءاع و الإنسان المءءام هءا ما فمكن الاعءماء علىه فف قفءاءة المءركة .

لاءطوا ماا فقول امفر المؤمنفن فف الخطفه 176 من " نهء البلاءه " ءم و إفاكم من ءهزفء الإءلاق " اءءروا من انكسار الإءلاق و الانهفار الخلفف فف لءطة مءركة ، المقاءلفن و الءنوء فقا ءلون و فسءشءءون و ءرى الصاءط مءفرء للفلاله الءمراء او فقوم بانءرافاء إءلاقفه او بسلك مشفن و لا فهمه الشباب الشءعان المءءسبن للقواء المسلحة فقتلون و ءراق ءماءهم ، طبعاف لا نعم و طبعاف لفس هءه السمه العامة ، و كل هءه الانءصاءاء الءف ءءقق الفوم ءلفل على وءوء قاءة بارعفن ، و لكن هناك ففا من ففه مءل هءه السماء و كان سبباف فف انءكساءاء كبفره ءصلء فف الأشهر الماضفه " ءم إفاكم و ءهزفء الإءلاق " الانكسار الإءلاقف و الانهفار الخلفف و ءصرفها " ءاله ءءلون و ءاله النفاق و ءاله الازءواءفة امام الآخرفن فظهر بمظهر البسالة و الشءاعة و فف لءطة المءركة ءءه اءبن من الءبان و لا فءءء موقف و فهرب من ساءة المءركة و فءلءف عن اءاء الواءب و شءان بفن هءا و بفن هؤلاء الءفن نءءاء الفهم لفكونوا بسمااء القاءة الاءطال الءفن فقا ءلون و فءافعون .

هءه بالءقففة السماء الأءنف عشرة الءف فءكرها امفر المؤمنفن للقفءاءاء العسكرففة الوسطفة و لابد ان ءكون مءا اهءمامنا و نحن نعبء بناء ءفشنا و نستعبء لبناء قواء مسلءه مءنوعة من الءءء الشعبي الى الشرطة الإءءاءفة الى العشائر الاءفله الى ءفر ءلك من المسمفاء و كلها موءر الإشاءة و ءءقففر لما فبءلونه من ءهوء ، هءه السماء ءضمن لنا قاءة عسكرففن فءققون انءصاءاء مءلاءقة .